

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
(Финансовый университет)**

Ярославский филиал Финуниверситета

Кафедра «Экономика и финансы»

СОГЛАСОВАНО

Директор ДО «Ярославский»
ООО «Компания БКС»


_____ А.В. Роечко
« 17 » _____ 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор Ярославского филиала
Финуниверситета


_____ В.А. Кваша
« 18 » _____ 2025 г.

Автор: В.А. Неклюдов

КРАТКОСРОЧНАЯ ФИНАНСОВАЯ ПОЛИТИКА

Рабочая программа дисциплины

для студентов, обучающихся по направлению подготовки
38.04.02 «Менеджмент»,
направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и
рынок капиталов»
(очная форма обучения)

*Рекомендовано Ученым советом Ярославского филиала Финуниверситета
(протокол № 26 от 17.06.2025)*

*Одобрено кафедрой «Экономика и финансы»
(протокол № 13 от 10.06.2025)*

Ярославль 2025

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины	3
2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.....	3
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы	5
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию).....	5
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	5
5.1. Содержание дисциплины	5
5.2. Учебно-тематический план	7
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	8
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	10
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы	10
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	11
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	15
7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы.....	15
7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний.....	15
7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов.....	27
8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины	27
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины	29
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	29
11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем	29
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине	30

1. Наименование дисциплины

Дисциплина Б.1.2.2.1.1. «Краткосрочная финансовая политика».

2. Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине.

Дисциплина «Краткосрочная финансовая политика» обеспечивает формирование следующих компетенций.

Таблица 1 – Структура планируемых результатов обучения по дисциплине

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения (владения, умения и знания), соответствующие с компетенциями/индикаторами достижения компетенции
ПК-3	Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	Знать: Экспресс-диагностику развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации. Уметь: Использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений.
ПKN-3	Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости	1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности. 2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.	1. Знать: Способы оценки эффективности и результативности Уметь: Осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов. 2. Знать: Инструментарий количественного и качественного анализа субъектов управления Уметь: Применять инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности.

		3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации. 4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией 5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации экономических проектов, а также методики их оценки.	3. Знать: Методы диагностики для выявления негативных факторов развития бизнеса. Уметь: осуществлять диагностику бизнеса с точки зрения управления краткосрочными обязательствами и оборотным капиталом 4.Знать: методику анализа финансовых результатов и выявления неблагоприятных результатов проекта Уметь: находить управленческие решения, направленные на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта 5. Знать: методы анализа эффективности реализации экономических проектов, а также методики их оценки Уметь: разрабатывать методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости.
ПКН-7	Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений. 2. Анализирует качество управления организацией. 3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия.	1.Знать: Методику и инструментарий принятия организационно-управленческих решений. Уметь: Реализовать проекты по внедрению организационных изменений. 2. Знать: методики анализа качества управления организацией. Уметь: применять методики анализа качества управления организацией 3.Знать: способы оценки социальной значимости и кросс-культурных различий Уметь: применять способы оценки социальной значимости и кросс-культурных различий при разработке управленческих решений

		4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и реализации управленческих решений	4.Знать: методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений в области управления оборотным капиталом и краткосрочными обязательствами Уметь: применять методы и инструменты обоснования, принятия и реализации управленческих решений в области управления оборотным капиталом и краткосрочными обязательствами.
--	--	---	---

3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Краткосрочная финансовая политика» относится к модулю дисциплин по выбору, углубляющих освоение программы магистратуры части, формируемой участниками образовательных отношений, учебного плана по направлению 38.04.02 «Менеджмент», направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов», очная форма обучения.

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)

Таблица 2 – Объем дисциплины в зачетных единицах и академических часах

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з/е и часах)	Модуль 5 (в часах)
Общая трудоёмкость дисциплины	3 з. е. /108 ч.	108 ч.
<i>Контактная работа – Аудиторные занятия</i>	32	32
<i>Лекции</i>	8	8
<i>Семинары, практические занятия</i>	24	24
<i>Самостоятельная работа</i>	76	76
Вид текущего контроля	Контрольная работа	Контрольная работа
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации

Сущность и содержание финансовой политики организации. Цели, задачи и направления формирования краткосрочной финансовой политики. Этапы разработки финансовой политики организации.

Особенности краткосрочной финансовой политики в условиях нестабильной экономической среды. Финансовая стратегия и тактика предприятия: их содержание, цели и основные направления; взаимосвязь и взаимозависимость.

Эффективность краткосрочной финансовой политики, ее соответствие критериям управляемости предприятия и его финансовой устойчивости. Информационное обеспечение краткосрочной финансовой политики. Место краткосрочной финансовой политики в управлении финансами организации.

Тема 2. Краткосрочное финансирование организации. Управление текущими пассивами

Источники и формы краткосрочного финансирования. Политика формирования источников финансирования оборотного капитала. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования оборотных активов. Выбор источников и оптимизация структуры финансирования. Политика финансирования оборотного капитала: идеальная, консервативная, агрессивная, компромиссная. Оценка уровня достаточности финансовых ресурсов для обеспечения операционной деятельности предприятия. Алгоритм расчета величины чистого оборотного капитала.

Прибыль как собственный источник краткосрочного финансирования. Роль заемных средств в финансировании текущей деятельности предприятия. Прогнозирование объема и состава кредиторской задолженности. Методы определения стоимости источников краткосрочного финансирования (кредиторской задолженности, краткосрочного банковского кредита). Пределы безопасного заимствования. Операционный и финансовый рычаг. Управление кредиторской задолженностью. Виды кредиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень. Методы управления кредиторской задолженностью.

Тема 3. Политика управления оборотным капиталом

Концептуальные подходы к формированию эффективной политики управления оборотным капиталом. Финансовая политика как исходное звено в экономическом механизме управления оборотным капиталом. Классификация и содержание процедур в системе управления оборотным капиталом. Типы политики управления оборотным капиталом. Политика управления текущими активами. Политика финансирования оборотных активов. Этапы разработки политики управления использованием оборотным капиталом.

Тема 4. Политика управления текущими издержками и ценовая политика организации

Значение планирования затрат в современных условиях. Классификация затрат организации. Переменные и постоянные издержки, принципы операционного анализа. Использование метода операционного анализа при определении оптимальной величины себестоимости продукции.

Операционный рычаг, цели, задачи операционного (CVP) анализа в управлении текущими издержками. Запас финансовой прочности, порог рентабельности.

Методы дифференциации издержек обращения: метод максимальной и минимальной точек, графический (статистический) метод, метод наименьших квадратов. Взаимодействие финансового и операционного рычагов и оценка совокупного риска. Пути снижения совокупного риска.

Оценка издержек производства как базы установления цен на продукцию и услуги. Ценовая политика: постановка проблемы, определение цели и выбор модели ценовой политики. Структура рынка и возможности ценовой политики. Разработка ценовой стратегии и тактики организации. Ценовая политика в условиях инфляции. Управление портфелем продукции.

Тема 5. Управление денежными средствами

Денежные средства и их эквиваленты. Классификация денежных потоков. Понятие свободного денежного потока. Этапы разработки и реализации политики управления денежными средствами. Факторы, влияющие на формирование денежных потоков предприятия.

Анализ денежных потоков средств. Анализ динамики объема и структуры формирования положительного и отрицательного денежного оборота. Понятие «качества чистого денежного потока» и расчет его уровня. Показатели оценки равномерности и синхронности формирования положительного и отрицательного денежных потоков предприятия по отдельным интервалам времени. Понятие пула денежных средств, zero-баланс счета.

Направления и методы оптимизации денежных средств предприятия.

Управление денежными средствами предприятия. Использование легко реализуемых ценных бумаг. Критерии выбора легко реализуемых ценных бумаг. Содержание моделей Баумоля, Миллера-Орра, Стоуна. Моделирование движения денежных средств методом Монте-Карло. Определение периода обращения денежных средств и основные пути его сокращения.

5.2. Учебно-тематический план

Таблица 3 – Содержание учебно-тематического плана изучения дисциплины

№ п/п	Наименование темы дисциплины	Трудоемкость в часах						Формы те- кущего кон- троля успе- ваемости
		Всего	Аудиторная работа				Самостоя- тельная работа	
			Общая	Лекции	Семинары или практи- ческие за- нятия	В т. ч. занятия в интер- активных формах		
1.	Основы формирова- ния краткосрочной финансовой полити- ки организации	22	6	2	4	1	16	Дискуссия

2.	Краткосрочное финансирование организации. Управление текущими пассивами	21	6	2	4	1	15	Разбор практических ситуаций, решение задач
3.	Политика управления оборотным капиталом	21	6	2	4	2	15	Разбор практических ситуаций, решение задач
4.	Политика управления текущими издержками и ценовая политика организации	22	7	1	6	1	15	Разбор практических ситуаций, решение задач
5.	Управление денежными средствами	22	7	1	6	1	15	Разбор практических ситуаций, решение задач
	Итого:	108	32	8	24	6	76	
	Итого в %		100					

5.3. Содержание семинаров, практических занятий

Таблица 4 – Темы дисциплины, формы проведения и содержание семинаров и практических занятий

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из разделов 8,9 (указывается раздел и порядковый номер источника)	Формы проведения занятий
Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации	1. Целевая направленность краткосрочной финансовой политики. 2. Взаимосвязь долгосрочной и краткосрочной финансовой политики предприятия. 3. Роль краткосрочного финансового планирования в управлении предприятием. 4. Стратегические и тактические аспекты финансовой политики предприятия. 5. Механизм формирования краткосрочной финансовой политики. 6. Учетно-балансовая основа краткосрочной финансовой политики предприятия. Форма проведения занятия: устный опрос, учебная дискуссия. 50 % занятия по данной теме проводится в интерактивной форме. <i>Рекомендуемая литература: раздел 8: 11 – 20; раздел 9: 1 – 6.</i>	Дискуссия, разбор практических ситуаций, решение задач
Тема 2. Краткосрочное финансирование организации. Управление	1. Текущие финансовые потребности и оперативное управление их финансированием. 2. Планирование потребности и выбор источников финансирования оборотных средств.	Дискуссия, разбор практических ситуаций,

текущими пассивами	3. Сочетание долгосрочного и краткосрочного финансирования оборотных средств. 4. Управление краткосрочной кредиторской задолженностью предприятия. 5. Факторинг как форма краткосрочного финансирования. Форма проведения занятия: устный опрос, решение тестов и задач. 50 % занятия по данной теме проводится в интерактивной форме. <i>Рекомендуемая литература: раздел 8: 11 – 20; раздел 9: 1 – 6.</i>	решение задач
Тема 3. Политика управления оборотным капиталом	1. Цели и задачи управления оборотными активами предприятия. 2. Управление денежными средствами и их эквивалентами. 3. Управление краткосрочной дебиторской задолженностью. 4. Управление ликвидностью текущих активов предприятия. 5. Дивидендная политика и ее использование в процессе управления оборотными активами. Форма проведения занятия: устный опрос, учебная дискуссия. 50 % занятия по данной теме проводится в интерактивной форме. <i>Рекомендуемая литература: раздел 8: 11 – 20; раздел 9: 1 – 6.</i>	Дискуссия, разбор практических ситуаций, решение задач
Тема 4. Политика управления текущими издержками и ценовая политика организации	1. Классификация затрат предприятия. 2. Переменные и постоянные издержки. 3. Операционный анализ и определение оптимальной величины и структуры себестоимости продукции предприятия. 4. Управление издержками как управление валовым и маржинальным доходом. 5. Взаимодействия финансового и производственного (операционного) рычагов. Форма проведения занятия: устный опрос, решение тестов и задач. 50 % занятия по данной теме проводится в интерактивной форме. <i>Рекомендуемая литература: раздел 8: 11 – 20; раздел 9: 1 – 6.</i>	Дискуссия, разбор практических ситуаций, решение задач
Тема 5. Управление денежными средствами	1. Методы формирования отчета о движении денежных средств. 2. Структура операционного денежного потока. 3. Управление денежными потоками. 4. Концепция временной ценности денег (TVM). 5. Методы учета фактора времени в финансовых операциях: наращивание и дисконтирование. 6. Применение простых, сложных и непрерывных процентов в финансовых расчетах. Форма проведения занятия: устный опрос, решение тестов и задач. 50 % занятия по данной теме проводится в интерактивной форме.	Дискуссия, разбор практических ситуаций, решение задач

6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

К внеаудиторным формам самостоятельной работы студентов относятся:

- подготовка к семинарскому занятию;
- подготовка к решению и проверке задач;
- подготовка контрольной работы;
- подготовка к зачету.

На семинарских занятиях все студенты должны принимать активное участие в обсуждении изучаемых вопросов и уметь демонстрировать знание практического материала. При выступлении, студентам необходимо аргументировано излагать свою позицию, подкреплять ее конкретными данными, уметь обобщать, аргументировать и систематизировать статистические данные.

На семинарских занятиях преподаватель проверяет выполнение самостоятельных заданий и качество усвоения знаний.

Таблица 5 – Темы дисциплины, изучаемые вопросы и формы внеаудиторной самостоятельной работы

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Тема 1. Основы формирования краткосрочной финансовой политики организации	1. Особенности краткосрочной финансовой политики в условиях нестабильной экономической среды. 2. Финансовая стратегия и тактика предприятия: их содержание, цели и основные направления; взаимосвязь и взаимозависимость.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала.
Тема 2. Краткосрочное финансирование организации. Управление текущими пас-сивами	1. Выбор источников и оптимизация структуры финансирования. 2. Политика финансирования оборотного капитала: идеальная, консервативная, агрессивная, компромиссная. 3. Управление кредиторской задолженностью. 4. Виды кредиторской задолжен-	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала.

	ности и факторы, определяющие ее уровень. 5. Методы управления кредиторской задолженностью.	
Тема 3. Политика управления оборотным капиталом	1. Финансовая политика как исходное звено в экономическом механизме управления оборотным капиталом. 2. Классификация и содержание процедур в системе управления оборотным капиталом.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала.
Тема 4. Политика управления текущими издержками и ценовая политика организации	1. Ценовая политика: постановка проблемы, определение цели и выбор модели ценовой политики. 2. Структура рынка и возможности ценовой политики. 3. Разработка ценовой стратегии и тактики организации. 4. Ценовая политика в условиях инфляции. 5. Управление портфелем продукции.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала.
Тема 5. Управление денежными средствами	1. Показатели оценки равномерности и синхронности формирования положительного и отрицательного денежных потоков предприятия по отдельным интервалам времени. 2. Понятие пула денежных средств, zero-баланс счета.	Работа с учебной литературой. Подготовка к практическим занятиям, изучение нормативного материала.

6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю

Список теоретических вопросов для контрольной работы

№ варианта	Содержание теоретического вопроса контрольной работы
1	Сущность и содержание способов ускорения оборота дебиторской задолженности
2	Охарактеризовать основные типы политики управления оборотными активами.
3	Понятие и кругооборот оборотного капитала. Структура оборотного капитала.
4	Понятие чистого оборотного капитала, его влияние на финансовую устойчивость организации.
5	Система контроля над запасами ABC
6	Анализ и контроль дебиторской задолженности.
7	Анализ движения денежных средств, прямой и косвенный метод.
8	Определение потребности организации в оборотном капитале
9	Источники формирования оборотного капитала и финансирования его прироста
10	Показатели оборачиваемости и эффективности использования оборотного капитала и отдельных его элементов

Практическая часть контрольной работы

1 вариант

Рассчитать плановую и фактическую оборачиваемость оборотных средств и сумму абсолютного и относительного высвобождения или дополнительного привлечения оборотных средств исходя из следующих данных:

Показатели	Сумма, тыс. руб.
1. Плановый объем реализации за квартал	45040
2. Фактический объем реализации за квартал	51840
3. Плановые остатки оборотных средств на начало квартала	20210
4. Плановые остатки оборотных средств на конец квартала	22035
5. Фактические остатки оборотных средств на начало квартала	19499
6. Фактические остатки оборотных средств на конец квартала	20138

2 вариант

Рассчитать потребность в оборотных средствах на планируемый год и относительное высвобождение оборотных средств исходя из следующих данных:

Показатели	Сумма, тыс. руб.
1. Объем реализации в отчетном году	23000
2. Объем реализации в планируемом году	28000
3. Оборачиваемость в отчетном году	25
4. Планируемое ускорение оборачиваемости, дни	2

3 вариант

Рассчитать длительность операционного и финансового цикла на основе следующих данных:

Показатель	Сумма, тыс. руб.
1. Выручка за квартал	12730
2. Себестоимость	10270
3. Материально-производственные запасы на начало периода	1559
4. Материально-производственные запасы на конец периода	1933
5. Дебиторская задолженность на начало периода	1793
6. Дебиторская задолженность на конец периода	2028
7. Кредиторская задолженность на начало периода	811
8. Кредиторская задолженность на конец периода	1198

4 вариант

Предприятие предоставляет скидку в размере: а) 1,5%; б) 1,0% при условии оплаты в течение 20 дней и максимальной длительности отсрочки платежа 50 дней. Определить, в каком из этих случаев покупателю выгодно взять кредит в банке под 15% годовых для оплаты товара и получить эту скидку.

5 вариант

Годовая потребность компании в сырье – 10500 ед. Затраты по хранению единицы сырья – 0,5 тыс. руб., затраты по размещению и исполнению заказа – 150 тыс. руб. Рассчитать оптимальный размер заказа.

6 вариант

Составить по данным приложения аналитическую таблицу и провести горизонтальный анализ оборотных активов. Сделать выводы по результатам анализа.

7 вариант

Составить по данным приложения аналитическую таблицу и провести вертикальный анализ оборотных активов. Сделать выводы по результатам анализа.

8 вариант

По данным приложения рассчитать коэффициенты деловой активности (оборачиваемости) и рентабельности оборотных активов. Сделать выводы об эффективности их использования.

9 вариант

Годовая потребность компании в сырье – 2955 ед. Затраты по хранению единицы сырья – 98 руб., затраты по размещению заказа – 1790 руб. По договору с поставщиком поставки осуществляются 3 раза в год. Рассчитать экономии суммарных затрат по формированию и хранению запасов при переходе на поставки в размере оптимальной партии заказа.

10 вариант

Годовая потребность компании в сырье – 150 000 ед. Затраты по размещению заказа – 4000 руб, затраты по хранению единицы сырья – 800 руб. Рассчитать размер оптимальной партии заказа.

Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости

Оценка знаний студентов осуществляется в баллах с учетом оценки работы в семестре (написание реферата, аудиторных самостоятельных работ и домашних заданий, решение задач и участие в обсуждениях на практических занятиях и др.), оценки итоговых знаний (по результатам зачета) и в соответствии с критериями Финансового университета реализуется следующим образом:

№п/п	Вид отчетности	Баллы
1.	Работа в семестре	40
2.	Экзамен	60
	Итого:	100

Таблица 6 - Формы текущего контроля успеваемости и их балльная оценка

Критерий оценки	Баллы	Методика оценки
Посещение аудиторных занятий	7	Математический расчет $Оц=7 : Кз \times Пз$ Где Оц – сумма баллов; Кз – количество аудиторных занятий по дисциплине; Пз – количество занятий, посещаемых студентом
Активность при проведении аудиторных занятий	13	Доклад, презентация – 2 балла Участие в обсуждении – 2 балла

		Решение расчетных задач – 2 балла
Активность при проведении внеаудиторной работы	10	Подготовка материалов и выступление на студенческих научных конференциях, в печатных изданиях, в том числе и Университета - 10 баллов
Самостоятельная работа студента под руководством преподавателя	10	Выполнение письменной работы – 10 баллов

С целью стимулирования систематической подготовки студентов к практическим и семинарским занятиям по дисциплине в течение семестра вводится комплексный подход к оценке, получаемой студентами по итогам изучения дисциплины. На основании положения о системе оценки знаний студентов в Финансовом университете действует 100-балльная система оценки знаний. Это означает, что оценка, получаемая по итогам письменной экзаменационной работы, состоит из двух частей: текущего контроля студентов в семестре — максимальная оценка 40 баллов и результатов промежуточной аттестации — максимальная оценка 60 баллов.

Текущий контроль осуществляется в ходе учебного процесса и консультирования студентов, по результатам выполнения самостоятельных работ. Основными формами текущего контроля знаний являются:

- решение задач, тестов и их обсуждение с точки зрения умения формулировать выводы, вносить рекомендации и принимать адекватные управленческие решения;
- выполнение контрольных заданий и обсуждение результатов;
- обсуждения законодательных, правовых и нормативных актов.

Вторая составляющая оценивает устный ответ на зачете и не может превышать 60 баллов.

40 баллов, полученные студентом в течение семестра, должны означать самую высокую характеристику его работы. Такой балл получают студенты, которые на практических занятиях систематически показывают высокие результаты при опросах, проявляют активность при обсуждении изучаемых проблем, в полном объеме выполняют учебную программу, не имеют пропусков.

Максимальная оценка ответа на зачете оценивается в 60 баллов. Каждый вопрос в билете имеет свою долю в общей оценке в зависимости от сложности. Например, за первый теоретический вопрос максимально оценивается 15 баллов, два следующих теоретических вопроса оцениваются по 10 баллов, задача — максимально 15 баллов и пять тестов — по 2 балла каждый правильно решенный тест.

Балльная система аттестации:

- студент, получивший от 50 до 100 баллов, считается аттестованным, получивший от 0 до 49 баллов - не аттестованным;
- студент, получивший от 50 до 69 баллов, считается аттестованным на «удовлетворительно»;

- студент, получивший от 70 до 85 баллов, считается аттестованным на «хорошо»;

- студент, получивший от 86 до 100 баллов, считается аттестованным на «отлично».

Таким образом, если студент по итогам работы в семестре набирает 21 балл, а по итогам письменной работы — 60 баллов, то общая сумма 81 балл соответствует окончательной оценке 4 «хорошо».

Если студент подошел к экзамену с оценкой 0 баллов, то при безупречном качестве письменной экзаменационной работы он может получить итоговую оценку по данной дисциплине только 60 баллов, что соответствует оценке «удовлетворительно».

О данном подходе к оценке знаний студентов преподаватель информирует студентов на первом семинарском (практическом) занятии. На последнем семинарском занятии студентам сообщается оценка, которую они получают по итогам работы в семестре.

Студенты могут улучшить свою оценку по итогам работы в семестре за счет отработки пропущенных занятий или полученных неудовлетворительных оценок на семинарах. Вместе с тем, все отработки могут быть осуществлены в консультационные дни в период не более двух консультаций с момента получения оценки «неудовлетворительно» или пропуска занятий. Только в случае болезни студент может отрабатывать пропуски в более поздние сроки.

Отработка пропусков, имевших место по причине работы студентов во время занятий, не допускается.

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

7.1 Перечень компетенций с указанием индикаторов их достижения в процессе освоения образовательной программы

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 «Перечень планируемых результатов освоения образовательной программы (перечень компетенций) с указанием индикаторов их достижения и планируемых результатов обучения по дисциплине».

7.2. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний

Примеры тестовых вопросов

1. Элементами краткосрочной финансовой политики компании являются

- 1.инвестиционная, учетная и налоговая политика
- 2.инвестиционная и дивидендная политика

3.ценовая, налоговая, учетная политика, политика управления задолженностью

4.налоговая и учетная политика

2. Финансовая политика фирмы по направлению действия подразделяется на

1.внутреннюю и внешнюю

2.долгосрочную и краткосрочную

3.производственную и непроизводственную

4.стратегию и тактику

3. В состав субъектов управления финансами фирмы включаются

1.финансовая служба компании, финансовый менеджер, финансовые отношения

2.финансовая служба компании, финансовый менеджер, финансовые методы и инструменты

3.финансовый менеджер, финансовые методы и инструменты

4.финансовый менеджер и финансовые отношения

4. В состав объектов управления финансами компании входят

1.источники финансовых ресурсов, финансовые ресурсы, финансовые отношения

2.доходы и расходы компании

3.финансовые методы и инструменты

4.финансовые механизмы

5. В зависимости от временного горизонта финансовая политика подразделяется на

1.стратегическую и оперативную

2.перспективную и текущую

3.долгосрочную и краткосрочную

4.инвестиционную и дивидендную

6. Государственная финансовая политика оказывает влияние на финансовую политику компаний через

1.законодательное регулирование, банковскую и налоговую политику

2.законодательное и нормативное регулирование, бюджетную, банковскую и налоговую политику

3.банковскую и налоговую политику

4.нормативное регулирование

7. На выбор финансовой политики компании влияют внешние факторы

1.макроэкономическая ситуация, конъюнктура рынков, степень либерализации законодательства

2.макроэкономическая ситуация, налоговая и инвестиционная политика фирмы

3.инфляция, цены на продукцию естественных монополий

4.конъюнктура рынков, цены на продукцию естественных монополий

8. Финансовая политика компании имеет связь с

1.производственной и маркетинговой стратегиями

2.производственной, маркетинговой и ценовой стратегиями

3.маркетинговой и ценовой стратегиями

9. Термин "альтернативные издержки" означает

1.доход, от которого отказывается инвестор, вкладывая деньги в иной проект

2.уровень банковского процента

3.издержки по привлечению данной суммы денежных средств

4.доходность государственных ценных бумаг

10. Совокупное влияние операционного и финансового рычагов измеряет

1.инвестиционную привлекательность компании

2.меру общего предпринимательского риска

3.конкурентную позицию предприятия

4.степень финансовой устойчивости компании

11. Доля переменных затрат в выручке от реализации в базисном периоде на предприятии А - 50%, на предприятии Б - 60%. В следующем периоде на обоих предприятиях предполагается снижение натурального объема реализации на 15% при сохранении базисных цен. Прибыль предприятия снижается

1.одинаково

2.в большей степени на предприятии А

3.в большей степени на предприятии Б

12. Организация привлекает краткосрочные ссуды на

1.рынке капитала

2.страховом рынке

3.денежном рынке

13. Собственный капитал организации выполняет

1.распределительную функцию

2.стимулирующую функцию

3.функцию возмещения убытка

14. Финансовая тактика предприятия - это

1.решение задач конкретного этапа развития предприятия

2.определение долговременного курса в области финансов предприятия, решение крупномасштабных задач

3.разработка форм и методов перераспределения денежных потоков предприятия

15. Показатели оборачиваемости характеризуют

1.платежеспособность

2.деловую активность

3.рыночную устойчивость

16. Из приведенных компонентов оборотных активов наименее ликвидный

1.производственные запасы

2.дебиторская задолженность

3.краткосрочные финансовые вложения

4.расходы будущих периодов

17. Операционный цикл – это:

1.общее время, которое включает период обращения дебиторской задолженности и кредиторской задолженности

2.общее время, в течение которого финансовые ресурсы омертвлены в запасах и дебиторской задолженности

3.время, которое включает продолжительность производственного процесса и периода обращения кредиторской задолженности

4.нет верного ответа

18. Умеренной политике управления текущими активами может соответствовать

1. агрессивная политика управления текущими активами

2. умеренная политика управления текущими пассивами

3. консервативная политика управления текущими активами

4. нет верного ответа

19. Модель Баумоля включает:

1. определение максимального остатка денежных средств

2. определение минимального остатка денежных средств

3. все вышеперечисленное верно

20. Затраты, связанные с поддержанием запасов, в модели Уилсона делятся на

1. затраты по хранению и затраты по размещению и выполнению заказов

2. затраты постоянные и переменные

3. затраты средние и валовые

4. нет верного ответа

21. Агрессивная кредитная политика предполагает
1. сокращение кредитного периода
 2. предоставление возможности пролонгировать кредит
 3. верного ответа нет

22. Методы формирования резервов по сомнительным долгам
1. метод процента от объема реализации
 2. метод учета безнадежных долгов
 3. верного ответа нет

Примеры задач для практических занятий

Задача 1.

Рассчитать плановую и фактическую оборачиваемость оборотных средств и сумму абсолютного и относительного высвобождения или дополнительного привлечения оборотных средств исходя из следующих данных:

Показатели	Сумма, тыс. руб.
1. Плановый объем реализации за квартал	45040
2. Фактический объем реализации за квартал	51840
3. Плановые остатки оборотных средств на начало квартала	20210
4. Плановые остатки оборотных средств на конец квартала	22035
5. Фактические остатки оборотных средств на начало квартала	19499
6. Фактические остатки оборотных средств на конец квартала	20138

Задача 2.

Компания реализует продукцию в соответствии с разработанной кредитной политикой. Выручка от реализации составила 960 447 тыс. руб. Переменные затраты составляют 90% от объема реализации, стоимость источника финансирования дебиторской задолженности – 12%, доля безнадежной задолженности составляет 1% от объема реализации, период погашения дебиторской задолженности – 23 дня, скидка 1% предоставляется при оплате до 5 дней, срок кредита 20 дней. Скидкой пользовалось в среднем 10 % покупателей. Возможно изменение кредитной политики: увеличение скидки до 3%, которой воспользуется 20% покупателей, удлинение кредитного периода до 30 дней. Предполагается, что изменение кредитной политики обеспечит увеличение объема реализации до 1 100 000 тыс.руб., безнадежные долги останутся на том же уровне, период погашения дебиторской задолженности составит 35 дней. Определите, величину изменения дебиторской задолженности и прибыли организации в условиях новой кредитной политики.

Задача 3.

Задание: определить среднюю продолжительность финансового цикла.

Показатели деятельности организации за отчетный год:

- выручка от реализации продукции – 1500 тыс. руб.;

- затраты на производство и реализацию продукции – 1100 тыс. руб.;
- запасы – 100 тыс. руб.;
- дебиторская задолженность – 200 тыс. руб.;
- кредиторская задолженность – 150 тыс. руб.

Задача 4.

Выручка от реализации продукции составила за квартал 1975 тыс.руб., себестоимость реализованной продукции составила 1434 тыс. руб. По данным бухгалтерского баланса запасы товарно-материальных ценностей составляли на начало квартала 624 тыс. руб. а на конец квартала 629 тыс. руб., сумма дебиторской задолженности составляла 497тыс.руб. и 475 тыс. руб., и сумма кредиторской задолженности - 541 тыс. руб. и 557 тыс. руб. Рассчитать продолжительность операционного и финансового циклов.

Задача 5

Имеются следующие данные для принятия решений по управлению запасами: $EOQ = 3950$; минимальная и максимальная еженедельная потребность в сырье составляет соответственно 230 и 260 единиц; продолжительность выполнения заказа от 20 до 40 дней. Считая, что в неделе пять рабочих дней, рассчитайте: а) уровень запасов, при котором необходимо делать заказ; б) максимальный уровень запасов; в) минимальный уровень запасов.

Задача 6

Годовая потребность компании в сырье – 2955 ед. Затраты по хранению единицы сырья – 98руб., затраты по размещению заказа – 1790руб. По договору с поставщиком поставки осуществляются 3 раза в год. Рассчитать экономию суммарных затрат по формированию и хранению запасов при переходе на поставки в размере оптимальной партии заказа.

Задача 7.

Определить оптимальный остаток денежных средств по модели Баумоля, если планируемый объем денежного оборота составил 20 млн. руб., расходы по обслуживанию одной операции пополнения денежных средств 50 руб., уровень потерь альтернативных доходов при хранении денежных средств 5 %.

Задача 8.

Компания А ежегодно приобретает 500 000 единиц продукции по цене 2 рубля за единицу. Затраты по хранению составляют 20% от цены продукции. Компания может заказывать продукцию у двух

производителей:

- постоянные затраты на выполнение одного заказа у компании В составляют 100 рублей, срок выполнения 3 дня,
- постоянные затраты на выполнение заказа у компании С составляют 75 рублей, срок выполнения 5 дней.

а) определите величину оптимального размера заказа для компании А применительно к заказам каждого из производителей,

б) определите, сколько заказов должна разместить компания А применительно к каждому из поставщиков (при условии, что используется только один поставщик),

в) при каком уровне запасов следует размещать заказы у каждого из производителей,

г) какого из поставщиков следует предпочесть, принимая во внимание только затраты, связанные с запасами.

Задача 9.

Фирма продает товары в кредит на 20 млн. руб. в год при предоставлении отсрочки платежа 25 дней. Переменные затраты составляют 70% от объема продаж, а стоимость финансирования дебиторской задолженности - 9% в год. Средний период погашения дебиторской задолженности составляет 30 дней. Просроченная дебиторская задолженность составляет 5% от объема продаж. Менеджер предлагает альтернативные варианты кредитной политики:

1) увеличение кредитного периода до 40 дней. По предварительным оценкам эта мера может привести к росту объема продаж до 22 млн. руб., средний период погашения ДЗ составит 45 дней, просроченная дебиторская задолженность – 1% от базового плюс 3% от дополнительного объема продаж,

2) сокращение кредитного периода до 20 дней. По предварительным оценкам эта мера может привести к снижению объема продаж до 18 млн. руб., средний период погашения составит - 22 дня, «просроченная» дебиторская задолженность – 2% от нового объема продаж. Оцените каждое предложение менеджера.

Задача 10.

Компания реализует товар на условиях 30 дневной отсрочки. Годовой объем реализации составляет 800 000 рублей, 60% клиентов производят оплату на 10 день, 40% - в среднем на 40 день после покупки.

а) определите оборачиваемость дебиторской задолженности в днях,

б) определите среднюю величину дебиторской задолженности,

в) как изменится величина дебиторской задолженности, если компания ужесточит политику в отношении недобросовестных дебиторов, и они начнут производить оплату на 30 день.

Задача 11.

У компании «А» имеется возможность получить краткосрочный банковский кредит под 18% годовых или предоставить покупателям скидку при оплате ими товара по факту отгрузки при отсрочке в 30 дней. Клиенты готовы оплачивать товар немедленно, если размер скидки составит не менее 4%. Выгодно ли это компании?

Задача 12.

Организация А покупает товар на сумму 2 000 000 руб. Поставщик предоставляет отсрочку в 60 дней, но если покупатель оплатит товар в течение 15 дней, то ему предоставляется скидка – 5%. Организация А может получить кредит под 15% годовых. Стоит ли брать кредит и воспользоваться скидкой?

Примерные вопросы к зачету

1. Сущность и содержание краткосрочной финансовой политики организации.
2. Цели, задачи и направления формирования краткосрочной финансовой политики.
3. Источники и формы краткосрочного финансирования.
4. Политика формирования источников финансирования оборотного капитала.
5. Политика финансирования оборотного капитала: идеальная, консервативная, агрессивная, компромиссная.
6. Оценка уровня достаточности финансовых ресурсов для обеспечения операционной деятельности предприятия.
7. Алгоритм расчета величины чистого оборотного капитала.
8. Роль заемных средств в финансировании текущей деятельности предприятия.
9. Прогнозирование объема и состава кредиторской задолженности.
10. Методы определения стоимости источников краткосрочного финансирования (кредиторской задолженности, краткосрочного банковского кредита).
11. Операционный и финансовый рычаг.
12. Виды кредиторской задолженности и факторы, определяющие ее уровень.
13. Методы управления кредиторской задолженностью.
14. Концептуальные подходы к формированию эффективной политики управления оборотным капиталом.
15. Управление запасами: цель, задачи, типы политики управления запасами
16. Управление запасами на основе модели Уилсона
17. Управление дебиторской задолженностью
18. Классификация денежных потоков. Понятие свободного денежного потока.
19. Факторы, влияющие на формирование денежных потоков предприятия.
20. Анализ денежных потоков – прямой и косвенный метод

21. Анализ динамики объема и структуры формирования положительного и отрицательного денежного оборота.
22. Понятие «качества чистого денежного потока» и расчет его уровня.
23. Показатели оценки равномерности и синхронности формирования положительного и отрицательного денежных потоков предприятия по отдельным интервалам времени.
24. Направления и методы оптимизации остатка денежных средств предприятия. Содержание моделей Баумоля, Миллера-Орра, Стоуна.
25. Определение периода обращения денежных средств и основные пути его сокращения.
26. Переменные и постоянные издержки, принципы операционного анализа.
27. Операционный рычаг, цели, задачи операционного (CVP) анализа в управлении текущими издержками.
28. Запас финансовой прочности, порог рентабельности.

Пример билета для зачета

**Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования**

**«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
(Ярославский филиал Финуниверситета)**

Кафедра «Экономика и финансы»

Дисциплина «Краткосрочная финансовая политика»

Филиал Ярославский

Форма обучения Очная

Модуль 5 Направление 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность программы магистратуры «Финансовый менеджмент и рынок капиталов»

БИЛЕТ ДЛЯ ЗАЧЕТА № 1

№ п/п	Вопросы билета	Максимальный балл
1	Оценка уровня достаточности финансовых ресурсов для обеспечения операционной деятельности предприятия.	15 баллов
2	Понятие «качества чистого денежного потока» и расчет его уровня	15 баллов
3	У компании «А» имеется возможность получить краткосрочный банковский кредит под 15 % годовых или предоставить покупателям скидку при оплате ими товара по факту отгрузки при отсрочке в 35 дней. Клиенты готовы оплачивать товар немедленно, если размер скидки составит не менее 5%. Выгодно ли это компании?	30 баллов

Подготовил

Утверждаю:

Заведующий кафедрой
«Экономика и финансы»

Сироткин С.А.

Дата:

«__»_____
20__ г.

Примеры оценочных средств для проверки компетенций, формируемых дисциплиной

Компетенция	Типовые задания
ПК-3 Способность использовать навыки экспресс-диагностики и развернутого анализа различных источников финансовой информации для обоснования управленческих решений	1. Грамотно применяет методы экспресс-диагностики развернутого анализа внутренних и внешних источников финансовой информации для обоснования управленческих решений Задача. Рассчитать плановую и фактическую оборачиваемость оборотных средств и сумму абсолютного и относительного высвобождения или до-полнительного привлечения оборотных средств исходя из следующих данных: Показатели Сумма, тыс. руб. 1. Плановый объем реализации за квартал 45040 2. Фактический объем реализации за квартал 51840 3. Плановые остатки оборотных средств на начало квартала 20210 4. Плановые остатки оборотных средств на конец квартала 22035 5. Фактические остатки оборотных средств на начало квартала 19499 6. Фактические остатки оборотных средств на конец квартала 20138
ПКН-3 Способность осуществлять оценку эффективности и результативности деятельности организации в целом и отдельных проектов, разрабатывать для этого методики оценки и необходимые показатели с учётом факторов риска и в условиях неопределённости	1. Проводит расчеты эффективности и обосновывает управленческие решения, связанные с осуществлением реальных и финансовых инвестиций, с учетом факторов риска и в условиях неопределенности. Задача. Компания реализует продукцию в соответствии с разработанной кредитной политикой. Выручка от реализации составила 960 447 тыс. руб. Переменные затраты составляют 90% от объема реализации, стоимость источника финансирования дебиторской задолженности – 12%, доля безнадежной задолженности составляет 1% от объема реализации, период погашения дебиторской задолженности – 23 дня, скидка 1% предоставляется при оплате до 5 дней, срок кредита 20 дней. Скидкой пользовалось в среднем 10 % покупателей. Возможно изменение кредитной политики: увеличение скидки до 3%, которой воспользуется 20% покупателей, удлинение кредитного периода до 30 дней. Предполагается, что изменение кредитной политики обеспечит увеличение объема реализации до 1 100 000 тыс. руб., безнадежные долги останутся на том же уровне, период погашения дебиторской задолженности составит 35 дней. Определите, величину изменения дебиторской задолженности и прибыли организации в условиях новой кредитной политики.

	2. Применяет инструменты количественного и качественного анализа субъектов управления в целях разработки мероприятий по совершенствованию их деятельности. Задача. Задание: определить среднюю продолжительность финансового цикла. Показатели деятельности организации за отчетный год: - выручка от реализации продукции – 1500 тыс. руб.; - затраты на производство и реализацию продукции – 1100 тыс. руб.; - запасы – 100 тыс. руб.; - дебиторская задолженность – 200 тыс. руб.; - кредиторская задолженность – 150 тыс. руб. 3. Разрабатывает систему диагностики и выявления негативных факторов развития бизнеса организации. Задача. Выручка от реализации продукции составила за квартал 1975 тыс. руб., себестоимость реализованной продукции составила 1434 тыс. руб. По данным бухгалтерского баланса запасы товарно-материальных ценностей составляли на начало квартала 624 тыс. руб. а на конец квартала 629 тыс. руб., сумма дебиторской задолженности составляла 497тыс.руб. и 475 тыс. руб., и сумма кредиторской задолженности - 541 тыс. руб. и 557 тыс. руб. Рассчитать продолжительность операционного и финансового циклов. 4. Реализует способность принятия и реализации управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта, вызванных его реализацией Задача. Имеются следующие данные для принятия решений по управлению запасами: $EOQ = 3950$; минимальная и максимальная еженедельная потребность в сырье составляет соответственно 230 и 260 единиц; продолжительность выполнения заказа от 20 до 40 дней. Считая, что в неделе пять рабочих дней, рассчитайте: а) уровень запасов, при котором необходимо делать заказ; б) максимальный уровень запасов; в) минимальный уровень запасов. 5. Разрабатывает методы анализа эффективности реализации экономических проектов, а также методики их оценки. Задача 1. Годовая потребность компании в сырье – 2955 ед. Затраты по хранению единицы сырья – 98руб., затраты по размещению заказа – 1790руб. По договору с поставщиком поставки осуществляются 3 раза в год. Рассчитать экономию суммарных затрат по
--	---

	формированию и хранению запасов при переходе на поставки в размере оптимальной партии заказа. Задача 2. Определить оптимальный остаток денежных средств по модели Баумоля, если планируемый объем денежного оборота составил 20 млн. руб., расходы по обслуживанию одной операции пополнения денежных средств 50 руб., уровень потерь альтернативных доходов при хранении денежных средств 5 %.
ПКН-7 Способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию	1. Реализует проекты по внедрению организационных изменений. Задача. У компании «А» имеется возможность получить краткосрочный банковский кредит под 18% годовых или предоставить покупателям скидку при оплате ими товара по факту отгрузки при отсрочке в 30 дней. Клиенты готовы оплачивать товар немедленно, если размер скидки составит не менее 4%. Выгодно ли это компании? 2. Анализирует качество управления организацией. Задача. Компания реализует товар на условиях 30 дневной отсрочки. Годовой объем реализации составляет 800 000 рублей, 60% клиентов производят оплату на 10 день, 40% - в среднем на 40 день после покупки. а) определите оборачиваемость дебиторской задолженности в днях, б) определите среднюю величину дебиторской задолженности, в) как изменится величина дебиторской задолженности, если компания ужесточит политику в отношении недобросовестных дебиторов, и они начнут производить оплату на 30 день. 3. Учитывает при разработке управленческих решений их социальную значимость и ответственность, кросс-культурные различия. Задача. Компания А ежегодно приобретает 500 000 единиц продукции по цене 2 рубля за единицу. Затраты по хранению составляют 20% от цены продукции. Компания может заказывать продукцию у двух производителей: - постоянные затраты на выполнение одного заказа у компании В составляют 100 рублей, срок выполнения 3 дня, - постоянные затраты на выполнение заказа у компании С составляют 75 рублей, срок выполнения 5 дней. а) определите величину оптимального размера заказа для компании А применительно к заказам каждого из производителей, б) определите, сколько заказов должна разместить компания А применительно к каждому из поставщиков (при условии, что ис-

	пользуется только один поставщик), в) при каком уровне запасов следует размещать заказы у каждого из производителей, г) какого из поставщиков следует предпочесть, принимая во внимание только затраты, связанные с запасами. 4. Владеет методами и инструментами обоснования, принятия и реализации управленческих решений Задача. Фирма продает товары в кредит на 20 млн. руб. в год при предоставлении отсрочки платежа 25 дней. Переменные затраты составляют 70% от объема продаж, а стоимость финансирования дебиторской задолженности - 9% в год. Средний период погашения дебиторской задолженности составляет 30 дней. Просроченная дебиторская задолженность составляет 5% от объема продаж. Менеджер предлагает альтернативные варианты кредитной политики: 1) увеличение кредитного периода до 40 дней. По предварительным оценкам эта мера может привести к росту объема продаж до 22 млн. руб., средний период погашения ДЗ составит 45 дней, просроченная дебиторская задолженность – 1% от базового плюс 3% от дополнительного объема продаж, 2) сокращение кредитного периода до 20 дней. По предварительным оценкам эта мера может привести к снижению объема продаж до 18 млн. руб., средний период погашения составит - 22 дня, «просроченная» дебиторская задолженность – 2% от нового объема продаж. Оцените каждое предложение менеджера.
--	---

7.3. Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете» и локальные акты филиала по данному вопросу, размещенные по ссылке:

<http://www.fa.ru/fil/yaroslavl/about/base/Pages/oup.aspx>

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Нормативно-правовые акты

1. Гражданский кодекс РФ (Часть 1) от 30.11.1994 N 51-ФЗ (с изм. и доп.)
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (с изм. и доп.)

3. Федеральный закон от 08.02.1998 N 14-ФЗ (ред. от 05.05.2014) "Об обществах с ограниченной ответственностью"(с изм. и доп.)
4. Закон РФ "О государственной поддержке малого предпринимательства в Российской Федерации", 1995 (с изм. и доп.). Федеральный закон РФ «О несостоятельности (банкротстве)» от 16.10.2002 г., № 127-ФЗ.
5. Федеральный закон РФ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г., № 208-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
6. Федеральный закон РФ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» от 25.02.1999 г., № 39-ФЗ (с последующими изменениями и дополнениями).
7. Методические рекомендации по реформе предприятий (организаций). Министерство экономики Российской Федерации. Приказ от 01.10.1997г., № 118.
8. Методические указания по проведению анализа финансового состояния организаций. Утверждено приказом Федеральной службы по финансовому оздоровлению и банкротству от 23.01. 2001 г.
9. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации», ПБУ 9/99. Министерство финансов РФ. Приказ от 06.05.1999 г.
10. Положение по бухгалтерскому учету «Расходы организации», ПБУ 10/99. Министерство финансов РФ. Приказ от 06.05.1999 г.

Рекомендуемая литература

а) основная

11. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент: Учебник.- М.: Национальное образование, 2012.
12. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: Учебное пособие для студ., обуч. По спец. «Финансы и кредит», «Бух. Учет, анализ и аудит» / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова – М.: Кнорус, 2012, 2013, 2014. (ЭБС Book.ru)
13. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, В.Ю. Диденко - М.: Инфра-М, 2013 - 224 с./ 2014.- ZNANIUM.COM
14. Незамайкин В.Н. Финансовый менеджмент: Учебник для бакалавров / В.Н. Незамайкин, И.Л. Юрзинова; Финуниверситет - М.: Юрайт, 2014 - 467 с. /2015. - ЭБС Юрайт
15. Финансовый менеджмент: Учебник для студ. вузов по спец."Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит" / Авт. кол.: Е.И.Шохин, Е.В.Серегин, М.Н.Гермогентова и др.; Под ред. Е.И.Шохина - М.: КноРус, 2008, 2010, 2011, 2012, 2016. - 476с./2012 ЭБС BOOK.RU

б) дополнительная

16. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Математические основы. Краткосрочная финансовая политика: Учебное пособие для студ., обуч. по спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ и аудит» / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – 2-е изд., стер. – М.: Кнорус, 2013. – 300 с.
17. Брусов П.Н. Финансовый менеджмент. Финансовое планирование: Учеб. обуч. по спец. «Финансы и кредит», «Бух. учет, анализ пособие для

студ., и аудит» / П.Н. Брусов, Т.В. Филатова. – 2-е изд., стер. – М.: Кнорус, 2013. – 227 с.

18. Морозко Н.И. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие / Н.И. Морозко И.Ю. Диденко. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. – 224 с.

19. Филатова Т.В. Финансовый менеджмент: Учеб. пособие. – М.: ИНФРА-М, 2010. – 236 с. – <ЭБС Znanium.com>

20. Финансовый менеджмент. Проблемы и решения: Учебник для магистров / Под ред. А.З. Бобылевой. – М.: Издательство Юрайт, 2012. – 903 с.

9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. www.cfin.ru — Корпоративный менеджмент
2. www.finman.ru — Финансовый менеджмент, журнал
3. www.gaap.ru — Теория и практика финансового и управленческого учета
4. www.gks.ru — Госкомстат РФ
5. www.consultant.ru — Справочная правовая система «Консультант Плюс»
6. www.garant.ru — Справочная правовая система «Гарант»

10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Наименование методических материалов для обучающихся	Год утверждения	Местонахождение материала (ссылка на сайт филиала)
Неклюдов В.А. Методические рекомендации по выполнению контрольной работы по дисциплине «Краткосрочная финансовая политика» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».	2024	https://cloud.mail.ru/public/7Wk4/4cYeHjVof
Неклюдов В.А. Методические указания по самостоятельной работе по дисциплине «Краткосрочная финансовая политика» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».	2024	

11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем

11.1. Комплект лицензионного программного обеспечения:

1. Компьютерные программы общего назначения Windows, Microsoft-Office
2. Антивирусная программа.

11.2. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Таблица 8 – Используемые профессиональные базы данных и информационные справочные системы.

№п/п	Название рекомендуемых технических и компьютерных средств обучения	Наименование разделов и тем
1	Правовая база данных «КонсультантПлюс»	Темы 1-5
2	Справочно-правовая система «Гарант»	Темы 1 -5

11.3. Сертифицированные программные и аппаратные средства защиты информации: не предусмотрены.

11.4. Доступ к электронно-библиотечным системам:

При освоении дисциплины каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечивается индивидуальным неограниченным доступом к одной или нескольким электронно-библиотечным системам (электронным библиотекам) и к электронной информационно-образовательной среде Финансового университета. Электронно-библиотечная система (электронная библиотека) и электронная информационно-образовательная среда обеспечивают возможность доступа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", как на территории филиала, так и вне ее.

12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Материально-техническая база, которой располагает Ярославский филиал Финуниверситета: аудиторный фонд, компьютерные классы и др.

Лекционные и практические занятия проводятся в мультимедийных аудиториях филиала, а также в оборудованных компьютерами и мультимедийным оборудованием классах.

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. При необходимости осуществляется дополнительная поддержка преподавания тьюторами, психологами, социальными работниками, прошедшими подготовку ассистентами.

В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки России (утверждены 08.04.2014 № АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

Освоение дисциплины лицами с ОВЗ осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения (персонального и коллективного использования). Материально-техническое обеспечение предусматривает приспособление аудиторий к нуждам лиц с ОВЗ.

Форма проведения аттестации для студентов-инвалидов устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей. Для студентов с ОВЗ предусматривается доступная форма предоставления заданий оценочных средств, а именно:

- в печатной или электронной форме (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- в печатной форме или электронной форме с увеличенным шрифтом и контрастностью (для лиц с нарушениями слуха, речи, зрения);
- методом чтения ассистентом задания вслух (для лиц с нарушениями зрения).

Студентам с инвалидностью увеличивается время на подготовку ответов на контрольные вопросы. Для таких студентов предусматривается доступная форма предоставления ответов на задания, а именно:

- письменно на бумаге или набором ответов на компьютере (для лиц с нарушениями слуха, речи);
- выбором ответа из возможных вариантов с использованием услуг ассистента (для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата);
- устно (для лиц с нарушениями зрения, опорно-двигательного аппарата).

При необходимости для обучающихся с инвалидностью процедура оценивания результатов обучения может проводиться в несколько этапов.